

SEKTÖREL BÜLTEN

SAĞLIK, GÜVENLİK, REFAH



Eylül, 2026

HIZLI TÜKETİM ÜRÜNLERİ

Editörden



Axera HSE olarak, her ay sağlık, güvenlik ve refah alanlarındaki güncel gelişmeleri, sektörel riskleri, küresel trendleri ve kritik noktaları bir araya getirerek sizlere kapsamlı bir değerlendirme sunmayı amaçlıyoruz.

Amacımız kurumların güvenlik kültürünü güçlendirmelerine, çalışan refahını artırmalarına ve operasyonel mükemmellik hedeflerine ulaşmalarına katkı sağlamaktır.

Bu bültende; seçtiğimiz sektörün öne çıkan risklerini, iyi uygulama örneklerini ve Axera HSE perspektifiyle hazırladığımız analizleri bulabilir, güvenli ve sürdürülebilir iş ortamları oluşturma yolculuğunuzda destek olacak değerlendirmelere ulaşabilirsiniz.



Hızlı Tüketim Ürünlerinde Güvenli Üretim Kültürü

Axera HSE Sektörel Bülten'de bu ay hızlı tüketim ürünleri sektörüne odaklanıyoruz. Gıda, içecek, kişisel bakım, temizlik ve ambalaj ürünlerinin yüksek hacim ve hızla üretildiği bu sektörde iş sağlığı ve güvenliği (İSG); çalışan sağlığının yanı sıra ürün güvenliği, kalite, hijyen ve operasyonel süreklilik açısından da kritik önem taşımaktadır.

Yüksek hızlı üretim ve paketleme hatları, hareketli ekipmanlar, bakım ve temizlik faaliyetleri, kimyasal kullanımı, tekrarlı işler, yoğun iç lojistik ve vardiyalı çalışma; sektörün öne çıkan risk alanlarını oluşturmaktadır. Bu ayki bültenimizde hızlı tüketim ürünleri sektörüne özgü kritik riskleri, kontrol yaklaşımlarını, iyi uygulama örneklerini ve çalışan refahını destekleyen uygulamaları Axera HSE perspektifiyle ele alıyoruz.



İçindekiler

Editörden

Sektörün Nabızı

Türkiye’de Sektörel İSG Gündemi

Küresel İSG Trendleri

Kritik Riskler ve Kontrol Yönetimi

Üretim Hatlarında Güvenli Operasyon

Hijyen, Kimyasal Güvenliği ve Çapraz Bulaşma

Depolama, İç Lojistik ve Sevkiyat Güvenliği

Psikososyal Riskler ve Çalışan Refahı

İyi Uygulama Örnekleri

Vaka Analizi

Safety Game



Hızlı Tüketim Ürünlerinde Dönüşen Üretim ve Risk Profili

Hızlı tüketim ürünleri sektörü; değişen tüketici beklentileri, artan maliyet baskısı, ürün çeşitliliği ve daha kısa teslimat sürelerinin etkisiyle hızlı bir dönüşümden geçmektedir. Gıda ve içecekten kişisel bakım ve temizlik ürünlerine uzanan geniş üretim yapısı; yüksek hacimli, kesintisiz ve kalite standartlarının sürekli korunmasını gerektiren operasyonlara dayanmaktadır.

Talepteki değişkenlik ve ürün çeşitliliği; üretim hatlarında sık ürün geçişlerini, kısa temizlik ve bakım aralıklarını, yoğun malzeme hareketini ve esnek vardiya planlamasını beraberinde getirmektedir. Bu yapı; makine güvenliği, enerji izolasyonu, kimyasal maruziyet, ergonomi, hijyen ve iç lojistik risklerinin birlikte yönetilmesini gerekli kılmaktadır.

Yapay zekâ, otomasyon, robotik sistemler ve gerçek zamanlı veri takibi; üretim, kalite kontrol, bakım ve depo operasyonlarını yeniden şekillendirmektedir. Teknoloji

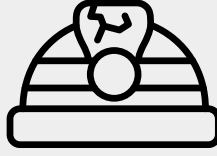
operasyonel verimliliği artırırken, çalışanların otomatik sistemlerle etkileşimi, plansız müdahaleler ve değişen yetkinlik ihtiyaçları açısından yeni risk alanları da oluşturmaktadır. 2026 sektörel değerlendirmeleri; hız, çeviklik ve yapay zekanın tüketici ürünleri şirketlerinin öncelikleri arasında öne çıktığını göstermektedir.

2026'nın öne çıkan gündem başlıkları arasında tedarik zinciri dayanıklılığı, izlenebilirlik, sürdürülebilir ambalaj, kaynak verimliliği ve tüketici güveninin korunması yer almaktadır. Bu dönüşüm içinde sürdürülebilir başarı; üretim hızı ile çalışan güvenliği, ürün güvenliği ve operasyonel disiplin arasında güçlü bir denge kurulmasına bağlıdır. İSG'nin tasarım, planlama, bakım ve sevkiyat süreçlerine bütüncül biçimde entegre edilmesi sektörün temel önceliklerinden biri haline gelmektedir.

Hızlı Tüketim Ürünlerinde İSG Gündemi

İş Kazalarının Genel Görünümü

SGK’nın 2025 verileri; hızlı tüketim ürünleri sektöründe iş kazalarının çalışan sağlığı ve operasyonel süreklilik açısından önemli bir risk alanı olmayı sürdürdüğünü göstermektedir.



44.806

Toplam İş Kazası Geçiren
Kişi Sayısı



53

İş Kazası Sonucu Hayatını
Kaybeden Kişi Sayısı



278.568 gün

İş Kazası Sonrası Toplam
İş Göremezlik



26

Meslek Hastalığı



1.449.128 gün

Hastalık Sonrası Toplam
İş Göremezlik

Hızlı Tüketim Ürünleri Sektöründe Küresel İSG Yaklaşımları

Akıllı Üretim ve Gerçek Zamanlı Risk İzleme

Hızlı tüketim ürünleri sektöründe dijitalleşme; üretim hızını artırmanın ötesinde, risklerin daha erken belirlenmesini sağlayan bir güvenlik aracına dönüşmektedir. Sensörler, görüntü işleme sistemleri ve yapay zekâ destekli analizler aracılığıyla ekipman davranışları, koruyucu sistem ihlalleri, çevresel koşullar ve çalışanların riskli alanlarla etkileşimi anlık olarak izlenebilmektedir.

Küresel üreticiler; kestirimci bakım, dijital saha denetimleri ve otomatik uyarı sistemlerini kullanarak plansız müdahaleleri azaltmaya odaklanmaktadır. Bununla birlikte teknolojik kontrollerin etkinliği; doğru veri, düzenli doğrulama ve çalışanların sistemi güvenli şekilde kullanmasını sağlayacak yetkinlikle doğrudan ilişkilidir.

İnsan-Makine Etkileşiminde Yeni Güvenlik Yaklaşımı

Robotik sistemler, otomatik paketlenme hatları, paletleme ekipmanları ve otonom taşıma araçları üretim alanlarında giderek yaygınlaşmaktadır. Bu dönüşüm çalışanları bazı fiziksel yüklerden uzaklaştırırken; beklenmedik hareket, otomasyon alanına giriş, sensörlerin devre dışı bırakılması ve bakım sırasında kontrolsüz enerji gibi yeni riskleri beraberinde getirmektedir.

Yeni yaklaşımda makine güvenliği yalnızca fiziksel koruyucularla sınırlandırılmamaktadır. Güvenli tasarım, alan tarayıcıları, yetkilendirilmiş erişim, enerji izolasyonu, değişiklik yönetimi ve insan müdahalesi gerektiren durumların önceden analiz edilmesi birlikte ele alınmaktadır.





Güvenlik, Hijyen ve Ürün Güvenliğinin Bütünleşmesi

Hızlı tüketim ürünleri sektöründe çalışan güvenliği, hijyen ve ürün güvenliği aynı operasyonlar üzerinde kesişmektedir. Temizlik ve dezenfeksiyon faaliyetleri, kimyasal kullanımı, alerjen yönetimi ve üretim hattına yapılan müdahaleler hem çalışan maruziyeti hem de ürün bütünlüğü açısından birlikte değerlendirilmelidir.

Bu nedenle küresel uygulamalarda İSG, kalite ve gıda güvenliği ekiplerinin ortak risk değerlendirmeleri yapması; temizlik süreçlerinin güvenli çalışma yöntemleri ve enerji izolasyonu gereklilikleriyle birlikte planlanması önem kazanmaktadır.

İklim Kaynaklı Riskler ve Operasyonel Dayanıklılık

Artan sıcaklıklar; üretim alanları, depolar, yükleme noktaları ve açık alanlarda çalışanlar açısından ısı stresi riskini yükseltmektedir. Soğuk zincirin korunması, enerji kesintileri, suya erişim ve aşırı hava olaylarının lojistik operasyonlara etkisi de iş sürekliliği planlarının kapsamını genişletmektedir.

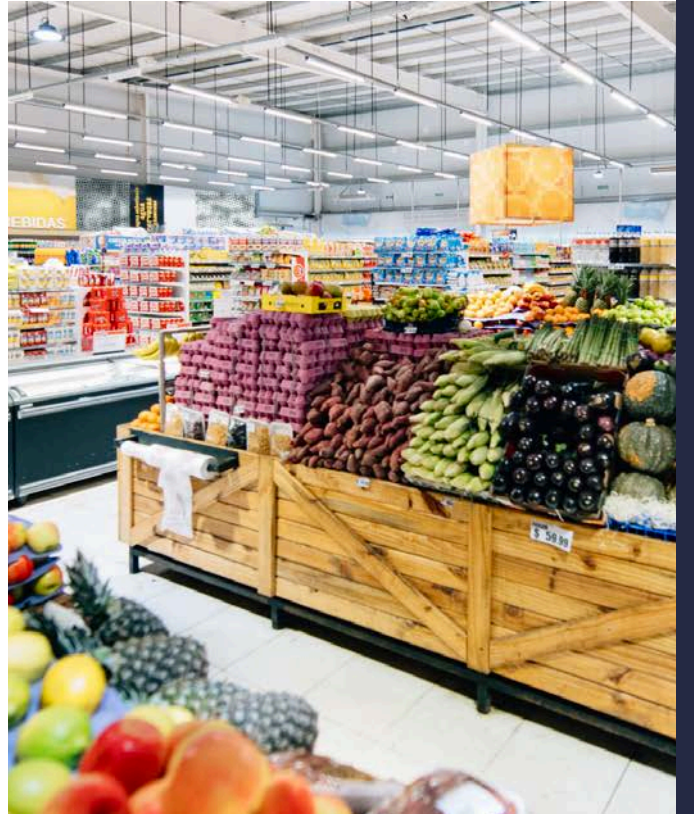
Küresel İSG Trendleri

Küresel kuruluşlar iklim kaynaklı riskleri acil durum planlarına dahil etmekte; sıcaklık takibi, dinlenme düzenlemeleri, çalışma sürelerinin uyarlanması ve kritik tesis altyapılarının dayanıklılığına yönelik kontrolleri geliştirmektedir.

Tedarik Zinciri Boyunca Ortak Güvenlik Standardı

Üretimden depolama ve sevkiyata uzanan süreçlerde geçici çalışanlar, taşeronlar, sürücüler ve lojistik hizmet sağlayıcıları aynı operasyonun parçası haline gelmektedir. Bu nedenle güvenlik performansının yalnızca tesis çalışanlarıyla sınırlı değerlendirilmesi yeterli olmamaktadır.

Küresel yaklaşım; yüklenici seçiminden işe girişe, saha kurallarından performans takibine kadar ortak standartların uygulanmasına dayanmaktadır. Özellikle yoğun sezonlarda artan iş gücü ve sevkiyat hacminin, güvenlik kontrollerini zayıflatmaması temel öncelikler arasında yer almaktadır.





Kritik Risklere Odaklanma

Makine Güvenliği ve Hareketli Ekipmanlar

Yüksek hızlı üretim, dolum, kesim, karıştırma ve paketleme hatları; sıkışma, ezilme, kesilme ve hareketli parçalara kapılma riski oluşturmaktadır. Özellikle hat temizliği (line clearance), arıza giderme ve sıkışan ürünün çıkarılması sırasında, koruyucuların açılması veya sensörlerin devre dışı bırakılması ciddi kazalara neden olabilmektedir.

Temel Kontroller

- Sabit ve kilitlemeli makine koruyucuları
- Emniyet sensörleri ve ışık bariyerleri
- Acil durdurma sistemlerinin düzenli olarak test edilmesi
- Koruyucu ve sensör bypass kontrolleri
- Güvenli arıza giderme talimatları
- Operatör yetkilendirme ve saha doğrulaması

Bakım Faaliyetleri ve Enerji İzolasyonu

Bakım, temizlik ve ayar işlemleri sırasında elektrik, basınç, buhar, hidrolik, pnömatik veya mekanik enerjinin kontrol altına alınmaması ölümcül sonuçlara yol açabilmektedir. Ekipmanın yalnızca kumanda panelinden durdurulması güvenli enerji izolasyonu sağlamaz.

Temel Kontroller

- EKED/LOTO prosedürleri
- Enerji kaynaklarının tanımlanması
- Kişisel kilit ve etiket uygulaması
- Sıfır enerji doğrulaması
- Kontrollü devreye alma süreci
- Bakım öncesi iş izin sistemi

Yangın, Patlama ve Yanıcı Tozlar

Un, şeker, nişasta, süt tozu ve benzeri ince parçacıklar uygun koşullarda patlayıcı ortam oluşturabilmektedir. Yanıcı sıvılar, ambalaj malzemeleri, sıcak işler ve yetersiz temizlik uygulamaları da yangın yükünü artırmaktadır.

Temel Kontroller

- Yanıcı toz risk değerlendirmesi
- Toz birikiminin önlenmesi
- Uygun havalandırma ve aspirasyon
- Ateşleme kaynaklarının kontrolü
- Sıcak çalışma izin sistemi
- Patlamadan korunma ve acil durum planları

Tehlikeli Kimyasallar ve Soğutma Sistemleri

Temizlik ve dezenfeksiyon kimyasalları; solunum, cilt ve göz maruziyetine neden olabilmektedir. Endüstriyel soğutma sistemlerinde kullanılan amonyak gibi maddeler ise sızıntı halinde zehirlenme, yangın ve tahliye gerektiren ciddi olaylara yol açabilir.

Temel Kontroller

- Kimyasal envanter ve güncel güvenlik bilgi formları
- Otomatik dozajlama ve kapalı transfer sistemleri
- Uygun depolama ve kimyasal ayırıştırma
- Gaz algılama ve alarm sistemleri
- Acil duş ve göz yıkama istasyonları
- Sızıntı ve dökülme müdahale planları

İç Lojistik ve Araç-Yaya Etkileşimi

Hammadde kabulü, üretim besleme, depolama ve sevkiyat alanlarında forkliftler, transpaletler ve yayalar aynı çalışma ortamını paylaşmaktadır. Kör noktalar, yoğun trafik, geri manevra ve düzensiz istifleme ciddi yaralanma riskini artırmaktadır.



Temel Kontroller

- Araç ve yaya yollarının fiziksel olarak ayrılması
- Tek yönlü trafik planı ve hız sınırları
- Kör nokta uyarı sistemleri
- Kontrollü yükleme ve boşaltma alanları
- Yetkilendirilmiş operatör uygulaması
- Raf, palet ve istif kontrolleri

Yüksekte ve Kapalı Alanlarda Çalışma

Tank, silo, çatı, platform ve ekipman üstlerinde yapılan çalışmalar; düşme, oksijen yetersizliği, tehlikeli atmosfer ve kurtarma güçlüğü gibi riskler barındırmaktadır. Rutin dışı bakım ve temizlik faaliyetlerinde bu riskler daha da yükselmektedir.

Temel Kontroller

- İş izni ve gözetim sistemi
- Sabit platform ve korkuluklar
- Kapalı alan atmosfer ölçümü
- Enerji ve ürün akışının izolasyonu
- Kurtarma planı ve uygun ekipman
- Yetkin çalışan ve gözcü görevlendirilmesi



Satış Noktaları ve Saha Operasyonlarında Kritik Riskler

Raf Düzenleme ve Ürün İstifleme

Market, mağaza ve satış noktalarında yüksek raflara erişim, uygunsuz istifleme ve ürün kolilerinin elle taşınması; düşme, kas-iskelet sistemi zorlanmaları ve müşterilerin üzerine ürün devrilmesi risklerini beraberinde getirmektedir.

Temel Kontroller

- Raf taşıma kapasitesi ve düzenli raf kontrolleri
- Güvenli basamak ve erişim ekipmanları
- Ağır ürünlerin uygun raf seviyelerine yerleştirilmesi
- Güvenli koli açma ve ürün yerleştirme yöntemleri
- Elle taşıma yardımcılarının kullanılması
- Müşteri alanında çalışma bölgesinin sınırlandırılması

Kayma, Takılma ve Düşmeler

Dökülen sıvılar, ıslak zeminler, soğutucu dolaplardan kaynaklanan sızıntılar, geçiş alanlarına bırakılan koliler ve ambalaj atıkları hem çalışanlar hem de müşteriler için risk oluşturmaktadır.

Temel Kontroller

- Dökülmelere hızlı müdahale sistemi
- Islak zeminlerin işaretlenmesi ve çevrilmesi
- Geçiş ve kaçış yollarının sürekli açık tutulması
- Soğutucu ve tesisat kaçaklarının düzenli kontrolü
- Düzenli temizlik ve saha kontrol planları

Soğuk Oda ve Soğutucu Alanlar

Soğuk oda ve donuk ürün alanlarında düşük sıcaklığa maruz kalma, kaygan zemin, içeride kilitli kalma ve sıcaklık farklarından kaynaklanan sağlık etkileri öne çıkmaktadır.

Temel Kontroller

- İçeriden açılabilen kapılar ve acil alarm sistemi
- Kaymaz zemin ve uygun koruyucu giysi
- Kontrollü çalışma ve mola süreleri
- Yalnız çalışma kısıtlamaları
- Düzenli sıcaklık ve ekipman kontrolleri

Mal Kabul ve Yükleme-Boşaltma

Satış noktalarının mal kabul alanlarında kamyonlar, forkliftler, transpaletler ve çalışanlar dar alanlarda bir arada hareket etmektedir. Kontrolsüz araç hareketleri, yük devrilmesi ve yükleme rampalarındaki seviye farkları ciddi yaralanmalara neden olabilir.

Temel Kontroller

- Araç ve yaya hareketlerinin ayrılması
- Güvenli yanaşma ve araç sabitleme sistemi
- Rampa ve platform kenarlarının korunması
- Kontrollü yükleme-boşaltma planı
- Palet ve ürün istiflerinin kontrolü

Müşteri Kaynaklı Şiddet ve Yoğunluk Yönetimi

Kasa, müşteri hizmetleri, kampanya ve yoğun satış dönemlerinde çalışanlar sözlü veya fiziksel şiddetle karşılaşabilmektedir. Yoğun müşteri trafiği acil çıkışlara erişimi ve güvenli tahliyeyi de etkileyebilir.



Temel Kontroller

- Şiddet ve tehdit olaylarına müdahale prosedürü
- Güvenlik ve alarm sistemleri
- Çalışanlara çatışma yönetimi eğitimi
- Yoğun dönemler için personel ve kuyruk planlaması
- Acil çıkışların ve geçiş yollarının açık tutulması

Saha Satış ve Dağıtım Ekipleri

Saha satış temsilcileri ve dağıtım ekipleri; uzun süre araç kullanımı, zaman baskısı, trafik kazaları, yalnız çalışma ve farklı satış noktalarındaki kontrolsüz koşullarla karşılaşabilmektedir.

Temel Kontroller

- Güvenli sürüş ve rota planlaması
- Sürüş ve dinlenme sürelerinin izlenmesi
- Araç ve yük güvenliği kontrolleri
- Yalnız çalışma ve acil iletişim sistemi
- Teslimat noktalarına yönelik risk bildirim mekanizması

Risk alanı	Olası sonuçlar	Temel kontroller
Makine ve üretim hatları	Sıkışma, ezilme, kesilme	Koruyucular, sensörler, güvenli müdahale
Tehlikeli enerji	Elektrik çarpması, kontrolsüz hareket	EKED/LOTO, sıfır enerji doğrulaması
Yangın ve patlama	Yanık, patlama, çoklu yaralanma	Toz kontrolü, sıcak iş izni, havalandırma
Tehlikeli kimyasallar ve soğutucu gazlar	Zehirlenme, yanık, solunum etkileri	Kapalı sistem, gaz algılama, acil müdahale
Araç-yaya etkileşimi	Çarpma, ezilme, devrilme	Fiziksel ayırım, trafik planı, hız kontrolü
Yüksekte çalışma	Yüksekten düşme	Korkuluk, çalışma platformu, iş izni
Kapalı alanlar	Boğulma, zehirlenme, mahsur kalma	Atmosfer ölçümü, izolasyon, kurtarma ekipmanı



Hızlı Üretimde Güvenliği Korumak

Hızlı tüketim ürünleri sektöründe üretim hatları; yüksek kapasite, kısa çevrim süreleri ve kesintisiz çalışma hedefleriyle yönetilmektedir. Dolum, karıştırma, kesme, pişirme, etiketleme ve paketleme gibi birbirine bağlı operasyonlarda meydana gelen küçük bir aksama, hattın tamamını etkileyebilmektedir.

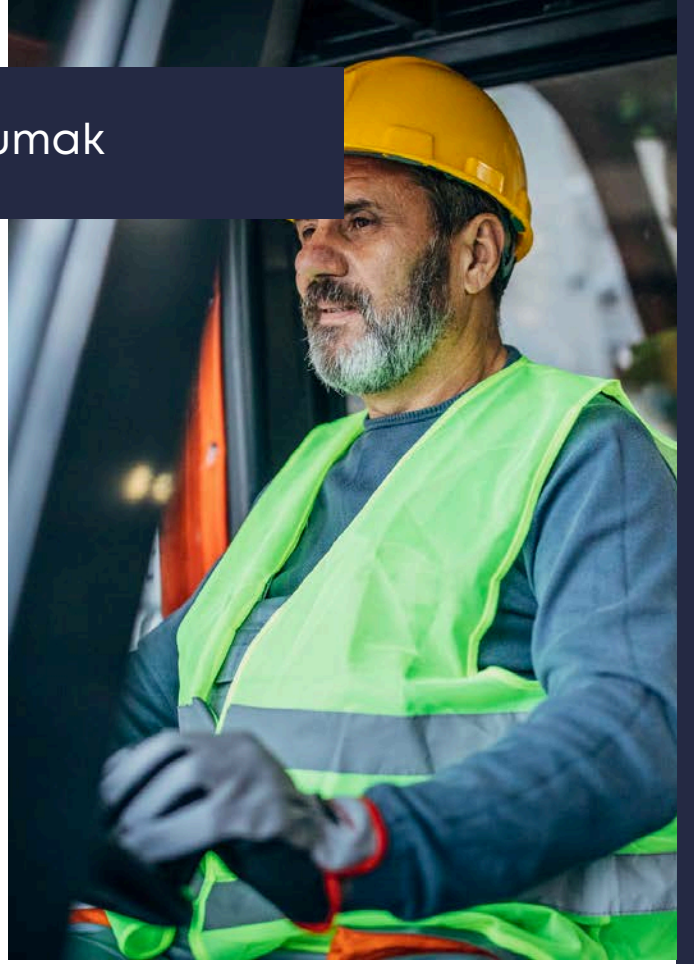
Üretim baskısının arttığı dönemlerde koruyucuların açılması, sıkışan ürünlere makine durdurulmadan müdahale edilmesi veya kontrollerin hızlandırılması ciddi güvenlik riskleri oluşturur. Bu nedenle güvenli operasyon; yalnızca ekipmanların teknik yeterliliğine değil, üretim hedefleri ile güvenlik gereklilikleri arasında kurulan dengeye bağlıdır.

Hat Başlatma ve Devreye Alma Kontrolleri

Vardiya başlangıçları, ürün geçişleri ve bakım sonrası devreye alma süreçleri üretim hatlarının kritik aşamalarıdır. Koruyucuların, sensörlerin ve acil durdurma sistemlerinin kontrol edilmeden üretime başlanması çalışanları beklenmedik ekipman hareketlerine maruz bırakabilir.

Üretim başlamadan önce:

- Makine koruyucuları ve emniyet sensörleri kontrol edilmelidir.
- Acil durdurma sistemlerinin erişilebilirliği doğrulanmalıdır.
- Hat üzerinde çalışan, el aleti veya yabancı ekipman bulunmadığından emin olunmalıdır.
- Bakım ve temizlik ekipleriyle üretim ekibi arasında hat teslimi gerçekleştirilmelidir.



- Kullanılan hammaddenin ve ambalajın hatta uygunluğu kontrol edilmelidir.
- Sapmalar giderilmeden üretime başlanmamalıdır.

Ürün ve Format Değişikliklerinin Yönetimi

Farklı ürünlerin aynı hatta üretilmesi; kalıp, aparat, ambalaj, etiket ve çalışma parametrelerinde sık değişiklik yapılmasını gerektirir. Bu müdahaleler sırasında çalışanların hareketli parçalara erişmesi ve standart dışı yöntemler kullanması olasıdır.

Ürün geçişleri için standart iş adımları, yetkilendirilmiş çalışanlar ve yeniden devreye alma kontrolleri tanımlanmalıdır. Yeni ürün veya ambalajların ekipman ve ergonomi üzerindeki etkileri üretime alınmadan önce değerlendirilmelidir.



Sıkışma ve Küçük Arızalara Müdahale

Üretim hatlarındaki kazaların önemli bir bölümü normal çalışma sırasında değil; sıkışan ürünün çıkarılması, sensörün temizlenmesi, ayar yapılması veya küçük bir arızanın giderilmesi sırasında meydana gelmektedir. İşlemin kısa sürmesi, müdahalenin düşük riskli olduğu anlamına gelmez.

Hangi müdahalelerde ekipmanın yalnızca durdurulacağı, hangi durumlarda tam enerji izolasyonu uygulanacağı açıkça belirlenmelidir. Çalışanların üretim kaybını önlemek amacıyla koruyucuları aşmasına veya sensörleri devre dışı bırakmasına izin verilmemelidir.

Temizlik ve Bakım Faaliyetleri

Temizlik sırasında ıslak ve kaygan yüzeyler, kimyasal maddeler, sıcak ekipmanlar ve erişilebilir hale gelen hareketli parçalar aynı anda risk oluşturabilir. Bakım faaliyetlerinde ise elektrik, basınç, buhar, hidrolik ve mekanik enerji kaynaklarının tamamı kontrol altına alınmalıdır.

Güvenli müdahale için:

- Temizlik ve bakım işleri üretimden ayrı olarak planlanmalıdır.

- EKED/LOTO uygulanmalı ve sıfır enerji doğrulanmalıdır.
- Koruyucular yalnızca yetkilendirilmiş kişilerce sökülmelidir.
- Bakım sonrası tüm koruyucular yeniden kontrol edilmelidir.
- Hattın üretime teslimi kayıt altına alınmalıdır.
- Deneme çalışması kontrollü alanda gerçekleştirilmelidir.

Kritik Kontrollerin Sahada Doğrulanması

Prosedürlerin yayımlanmış olması güvenli uygulamanın sürdürüldüğünü tek başına göstermez. Makine koruyucuları, enerji izolasyonu, acil durdurma sistemleri ve yetkisiz müdahalelerin önlenmesi gibi kritik kontroller düzenli saha gözlemleriyle doğrulanmalıdır.

Hat duruşları, sensör bypassları, tekrarlayan sıkışmalar ve plansız müdahaleler izlenerek yalnızca çalışan davranışlarına değil, ekipman tasarımı ve üretim planlamasındaki temel nedenlere de odaklanılmalıdır. Böylece güvenlik, üretim performansından ayrı bir kontrol alanı değil, güvenilir ve kesintisiz operasyonun temel bileşeni haline gelir.

Hijyen ve Güvenli Temizlik Uygulamaları

Hızlı tkretim ürünleri üretiminde hijyen; ürün kalitesinin yanı sıra çalışanların güvenliğini ve operasyonel sürekliliği de doğrudan etkilemektedir. Üretim alanları, ekipmanlar, boru hatları, tanklar ve dolum sistemleri belirlenen temizlik ve dezenfeksiyon standartlarına uygun şekilde yönetilmelidir.

Temizlik faaliyetleri çoğunlukla üretim dışı saatlerde, sınırlı personelle ve zaman baskısı altında gerçekleştirilmektedir. Islak zeminler, sıcak yüzeyler, basınçlı su, hareketli ekipmanlar ve kimyasal maddelerin aynı anda bulunması riski artırmaktadır. Bu nedenle temizlik işlemleri rutin ve düşük riskli faaliyetler olarak değerlendirilmemelidir.

Temizlik Sırasında ne çıkan Riskler

- Islak ve kaygan zeminler
- Kimyasal sıçrama ve buhar maruziyeti
- Sıcak su ve buhar kaynaklı yanıklar
- Basınçlı sistemlerin kontrolsüz boşalması
- Koruyucuları açılmış ekipmanlara temas
- Yüksek veya erişimi zor alanlarda alıřma
- Kapalı tank ve haznelere kontrolsüz giriş



Güvenli Temizlik İçin Temel Kontroller

- Temizlik öncesinde ekipmanın güvenli şekilde durdurulması
- Gerekli durumlarda EKED/LOTO uygulanması
- Kimyasalların otomatik ve kapalı sistemlerle dozlanması
- Uygun eldiven, gözlük, yüz siperi ve koruyucu giysi kullanılması
- Kayma riskine karşı alanın sınırlandırılması
- Temizlik sonrası koruyucu ve sensör kontrollerinin yapılması
- Ekipmanın kontrollü şekilde üretime teslim edilmesi

CIP Sistemlerinde Güvenlik

Yerinde temizlik sistemleri (CIP), ekipmanın sökülmeden temizlenmesini sağlayarak hijyen standardını ve süreç kontrolünü güçlendirmektedir. Ancak yüksek sıcaklık, basınç ve konsantrasyon kimyasallar nedeniyle bu sistemlerde kaçak, yanlış bağlantı ve kontrolsüz hat açılması ciddi yaralanmalara yol açabilir. CIP sistemlerinde sıcaklık, basınç, kimyasal konsantrasyon ve akış parametreleri izlenmeli; sistem devredeyken hatlara müdahale edilmesini önleyen teknik kontroller uygulanmalıdır.

Kimyasal Güvenlik

Temizlik ve dezenfeksiyonda kullanılan asitler, alkaliler, dezenfektanlar ve çözücüler; yanlış kullanım veya karıştırma sonucunda yanık, zehirlenme ve tehlikeli gaz oluşumu riski yaratabilir. Kimyasal güvenlik yalnızca kişisel koruyucu donanım kullanımına dayandırılmamalı; satın alma aşamasından atık yönetimine kadar bütünsel olarak ele alınmalıdır.

Temel Kontroller

- Güncel kimyasal envanter tutulması
- Güvenlik bilgi formlarının erişilebilir olması
- Uyumsuz kimyasalların ayrı depolanması
- Otomatik seyreltme ve dozajlama sistemlerinin kullanılması
- Kapların etiketli ve kapalı tutulması
- Acil duş ve göz yıkama istasyonlarının bulundurulması
- Dökülme ve maruziyet senaryolarının tatbik edilmesi

Çapraz Bulaşma Riskleri

Hammadde, ürün, çalışan, ekipman ve üretim alanları arasındaki kontrolsüz geçişler; mikrobiyolojik, kimyasal, alerjen veya fiziksel bulaşmaya neden olabilir. Üretim hızının yüksek olması ve aynı hatta farklı ürünlerin işlenmesi, özellikle ürün geçişlerinde riski artırmaktadır.

Çapraz Bulaşmanın Önlenmesi

- Temiz ve kirli alanların fiziksel olarak ayrılması
- Personel ve malzeme akışlarının tanımlanması
- Alerjen içeren ürünlerin ayrı depolanması ve işlenmesi
- Ürün geçişlerinde doğrulanmış temizlik uygulanması
- Renk kodlu temizlik ekipmanları kullanılması
- El hijyeni ve koruyucu kıyafet kurallarının uygulanması
- Kimyasal kalıntıların durulama ve ölçümlerle kontrol edilmesi
- Çapraz bulaşma sapmalarının kayıt altına alınması



Depolama, İç Lojistik ve Sevkiyat Güvenliği

Hızlı tüketim ürünleri sektöründe depolar; yüksek ürün hacmi, hızlı stok devri ve yoğun araç hareketleri nedeniyle dinamik çalışma alanlarıdır. Hammadde kabulünden üretim hatlarının beslenmesine, bitmiş ürünlerin istiflenmesinden sevkiyata kadar birçok operasyon eş zamanlı yürütülmektedir.

Kampanya ve talep artışının yaşandığı dönemlerde depo yoğunluğu, geçici istifler ve zaman baskısı artabilmektedir. Bu koşullar; araç-yaya çarpışmaları, yük devrilmesi, raf hasarları ve elle taşıma kaynaklı yaralanmalar açısından dikkatle yönetilmelidir.

Araç-Yaya Etkileşimi

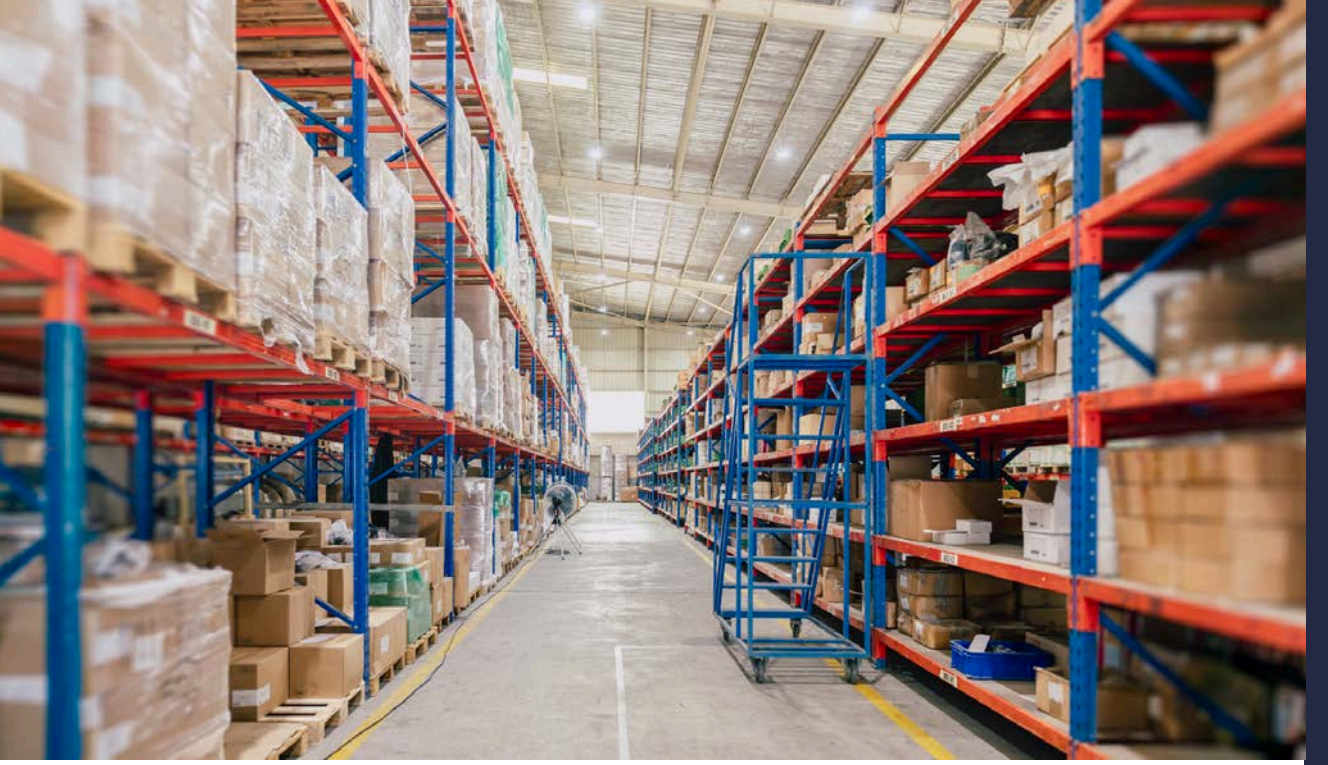
Forkliftler, transpaletler, otonom taşıma araçları ve yayaların aynı alanda hareket etmesi ciddi çarpışma ve ezilme riskleri oluşturur. Yalnızca zemin çizgileriyle yapılan ayırım, yoğun operasyonlarda yeterli koruma sağlamayabilir.

Temel Kontroller

- Araç ve yaya yollarının fiziksel bariyerlerle ayrılması
- Kavşak ve kör noktalarda görüşün artırılması
- Kontrollü yaya geçiş noktaları oluşturulması
- Hız sınırlarının teknik sistemlerle izlenmesi
- Geri manevranın mümkün olduğunca azaltılması
- Forklift-yaya yakınlık uyarı sistemlerinin kullanılması

Raf ve İstif Güvenliği

Raf kapasitesinin aşılması, hasarlı paletlerin kullanılması ve ürünlerin dengesiz istiflenmesi; yük düşmesi ve raf sistemlerinin çökmesiyle sonuçlanabilir.



Temel Kontroller

- Raf taşıma kapasitelerinin görünür şekilde belirtilmesi
- Düzenli raf ve palet kontrolleri
- Hasarlı rafların kullanım dışı bırakılması
- Ağır ürünlerin alt seviyelerde depolanması
- İstif yüksekliği ve ürün uyumluluğu kuralları
- Raf koruyucuları ve darbe bariyerleri

Soğuk Depolar ve Akü Şarj Alanları

Soğuk depolarda düşük sıcaklık, kaygan zemin ve içeride kilitli kalma; akü şarj alanlarında ise elektrik, yangın ve gaz birikimi riskleri öne çıkmaktadır. Bu alanlar için özel çalışma, kontrol ve acil durum kuralları oluşturulmalıdır.

Sevkiyat ve Satış Noktalarına Güvenli Teslimat

Sevkiyat operasyonları; depo, sürücü, dağıtım ekibi ve satış noktası arasındaki koordinasyona dayanmaktadır. Yükleme rampaları, araç hareketleri, yük sabitleme, teslimat süreleri ve değişken saha koşulları; çalışanların farklı risklerle karşılaşmasına neden olmaktadır.

Yükleme ve Boşaltma Güvenliği

Araçların kontrolsüz hareket etmesi, rampa ile araç arasındaki boşluklar ve dengesiz yükler ciddi yaralanmalara yol açabilir. Yükleme başlamadan önce araç, rampa ve yükün uygunluğu doğrulanmalıdır.

Temel Kontroller

- Araç sabitleme ve teker takozu uygulaması
- Güvenli yanaşma ve sinyalizasyon sistemi
- Rampa kenarlarının ve seviye farklarının korunması
- Araç hareketi ile yükleme faaliyetinin koordinasyonu
- Yük dağılımı ve yük sabitleme kontrolleri
- Sürücülerin güvenli bekleme alanlarına yönlendirilmesi

Yol Güvenliği ve Sürücü Yorgunluğu

Yoğun teslimat programları, uzun sürüş süreleri ve zaman baskısı; hız ihlali, dikkat kaybı ve trafik kazası riskini artırmaktadır. Güvenli sevkiyat performansı yalnızca teslimat süresi üzerinden değerlendirilmemelidir.

Temel Kontroller

- Gerçekçi rota ve teslimat planlaması
- Sürüş ve dinlenme sürelerinin izlenmesi
- Hız, ani fren ve sürüş davranışı takibi
- Araçların günlük ve periyodik kontrolleri
- Telefon kullanımının sınırlandırılması
- Olumsuz hava koşulları için alternatif planlama

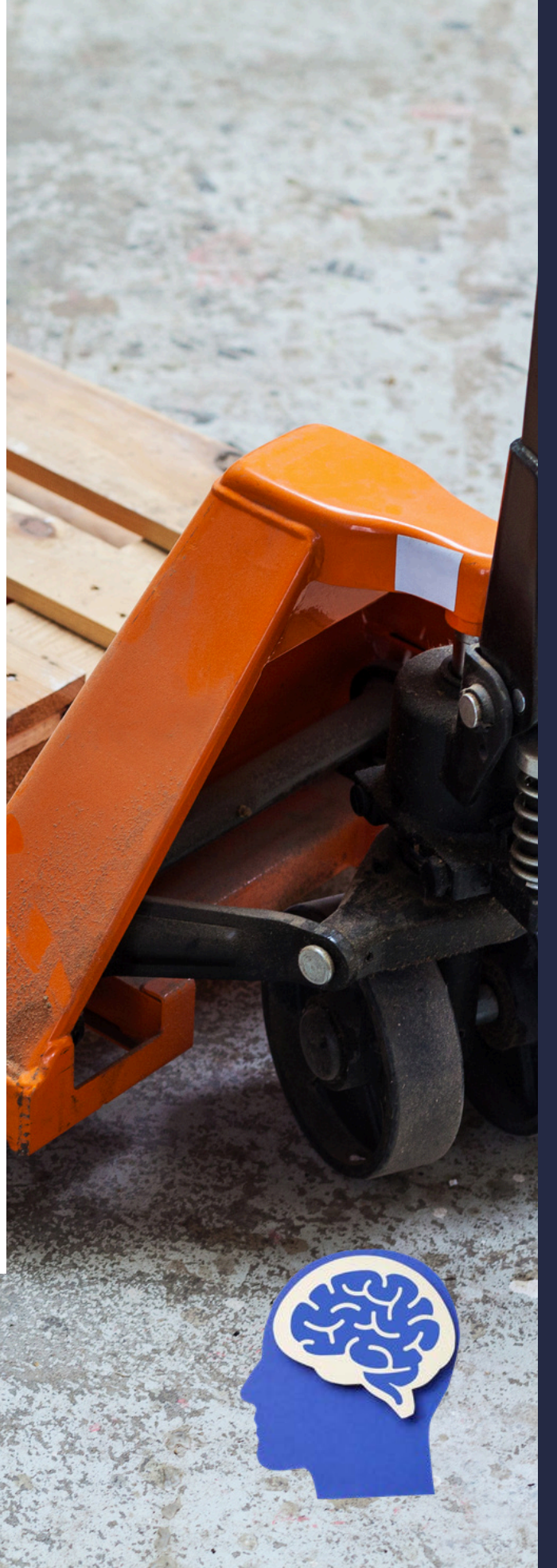
Satış Noktalarında Teslimat

Market, mağaza ve küçük satış noktalarında mal kabul alanları her zaman sevkiyat araçlarına uygun olmayabilir. Dar alanlar, müşteri trafiği, kaldırım veya yol üzerinden boşaltma yapılması ve ürünlerin elle taşınması dağıtım ekipleri için ilave risk oluşturur.

Teslimat öncesinde satış noktalarının koşulları değerlendirilmeli; güvenli park ve boşaltma noktaları belirlenmeli, müşteri geçişi kontrol edilmeli ve ağır yükler için uygun taşıma ekipmanları kullanılmalıdır. Uygunsuz teslimat koşullarının çalışanlar tarafından bildirilebildiği ve teslimatın gerektiğinde durdurulabildiği bir sistem kurulmalıdır.

Güvenlik Zinciri Teslimatla Sona Ermez!

Depoda uygulanan güvenlik standartları, ürün satış noktasına ulaşana kadar korunmalıdır. Üretici, lojistik hizmet sağlayıcısı ve satış noktası arasında ortak kurallar oluşturulması; hem çalışanların hem de müşterilerin maruz kalabileceği risklerin azaltılmasını sağlar.





Yüksek Tempolu Operasyonlarda Psikososyal Riskler

Hızlı tüketim ürünleri sektöründe üretim hedefleri, değişken sipariş hacmi, kısa teslimat süreleri ve kesintisiz operasyon beklentisi çalışanlar üzerinde önemli bir zaman ve performans baskısı oluşturabilmektedir. Özellikle vardiyalı çalışma, gece çalışması ve yoğun sezonlarda artan iş yükü; yorgunluk, dikkat kaybı ve tükenmişlik riskini artırmaktadır.

Psikososyal riskler yalnızca çalışan memnuniyetini değil; hata yapma olasılığını, güvenlik kurallarına uyumu, kaliteyi ve operasyonel sürekliliği de etkiler. Aşırı iş yükü ve yetersiz dinlenme, kritik kontrollerin atlanmasına veya riskli müdahalelerin normalleşmesine neden olabilir.

Öne Çıkan Psikososyal Riskler

- Yoğun üretim ve sevkiyat hedefleri
- Vardiyalı ve gece çalışma düzeni
- Fazla çalışma ve yetersiz dinlenme
- Tekrarlı ve düşük iş kontrolüne sahip görevler
- Personel eksikliği ve görev belirsizliği
- Geçici ve mevsimsel çalışanların uyum süreci
- Performans baskısı ve yetersiz yönetici desteği
- Mola kullanımının üretim temposuna bağlı olması

Yorgunluk Riskinin Yönetilmesi

Yorgunluk; reaksiyon süresini uzatabilir, karar verme kalitesini düşürebilir ve çalışanların çevresel riskleri fark etmesini zorlaştırabilir. Özellikle hareketli ekipman, forklift, sürüş ve makine müdahalesi gerektiren işlerde ciddi sonuçlar doğurabilir.

Temel Kontroller

- Vardiya ve fazla çalışma sürelerinin izlenmesi
- Gece vardiyalarının dengeli planlanması
- Düzenli ve erişilebilir mola uygulamaları
- Kritik görevlerde çalışan uygunluğunun değerlendirilmesi
- İş yükü ve personel kapasitesinin birlikte planlanması
- Yorgunluk belirtileri konusunda yönetici farkındalığı

Satış, Dağıtım ve Saha Ekiplerinde Çalışan Refahı

Satış temsilcileri, dağıtım ekipleri, mağaza çalışanları ve ürün yerleştirme personeli; değişken çalışma ortamları, müşteri beklentileri, trafik, yalnız çalışma ve satış hedefleri nedeniyle farklı psikososyal risklerle karşılaşmaktadır.

Saha çalışanlarının çalışma koşulları merkezden her zaman görünür olmayabilir. Teslimat noktalarındaki uygunsuz koşullar, yoğun rota planları, müşteri kaynaklı sözlü şiddet ve performans baskısı çalışanların stres düzeyini artırabilir.

Öne Çıkan Riskler

- Gerçekçi olmayan satış ve teslimat hedefleri
- Trafik ve zaman baskısı
- Uzun süre yalnız çalışma
- Müşteri kaynaklı sözlü veya fiziksel şiddet
- Farklı işyerlerindeki kontrolsüz çalışma koşulları
- Yönetici ve ekip desteğine sınırlı erişim
- İş ve özel yaşam sınırlarının zayıflaması

**Psikolojik Güvenlik ve Çalışan Katılımı**

Çalışanların üretimi, teslimatı veya satışı etkileyen güvenlik sorunlarını çekinmeden bildirebildiği bir çalışma ortamı oluşturulmalıdır. Hata veya gecikme endişesiyle risklerin gizlenmesi, daha ciddi olayların ortaya çıkmasına neden olabilir.

Çalışanların gerektiğinde işi durdurabilmesi, uygunsuz teslimat koşullarını reddedebilmesi ve yaşadığı psikososyal riskleri misilleme endişesi olmadan paylaşabilmesi güvenlik kültürünün önemli göstergeleridir.

Çalışan Refahını Destekleyen Uygulamalar

- Düzenli psikososyal risk değerlendirmeleri
- Erişilebilir çalışan destek programları
- Yönetici farkındalık ve destek eğitimleri
- Şiddet ve taciz olayları için bildirim sistemi
- İş yükü, vardiya ve mola düzeninin izlenmesi
- Dinlenme, soyunma ve hijyen alanlarının iyileştirilmesi
- Çalışan geri bildirimlerinin aksiyona dönüştürülmesi
- Takdir ve adil performans değerlendirme uygulamaları



Unilever – Veri Temelli Güvenlik Yönetimi

Unilever, küresel sağlık ve güvenlik yaklaşımında olay verilerini yalnızca performans göstergesi olarak değil, risklerin önceliklendirilmesi için kullanmaktadır. Şirket; veri temelli odaklanma, karayolu güvenliği, proses güvenliği ile dijital ve kültürel müdahaleleri aynı yönetim yapısı içinde ele almaktadır.

Öne çıkan uygulamalar

- Veriye dayalı risk önceliklendirmesi
- Karayolu ve proses güvenliği programları
- Dijital güvenlik uygulamaları
- Olaylardan öğrenilen derslerin küresel paylaşımı
- Çalışanların tamamını kapsayan ortak yönetim sistemi

PepsiCo – Teknoloji Destekli Filo ve Operasyon Güvenliği

PepsiCo, “Beyond Zero – Pursue Positive” yaklaşımı kapsamında çalışan sağlığı ve güvenliğini insan, risk ve süreç boyutlarıyla yönetmektedir. Programın kültürel ayağında yer alan “Courage to Care”, çalışanların riskleri önceden fark etmesini, güvenli olmayan durumlara müdahale etmesini ve birbirlerinin güvenliğini gözetmesini desteklemektedir.

Öne çıkan uygulamalar

- Filo telematiği ile sürüş davranışlarının izlenmesi
- Dikkat dağınıklığını tespit eden sürüş teknolojileri
- Ergonomik risk azaltma çözümleri
- Makine güvenliği yatırımları
- Riskleri önceden fark etmeye dayalı güvenlik kültürü



Mondelēz International – Work, Play, Live, Safe

Mondelēz International'ın "Work, Play, Live, Safe" programı, güvenliğini yalnızca işyerinde uygulanması gereken kurallarla sınırlandırmayan bir kültür yaklaşımına dayanmaktadır. Program; çalışanları, yüklenicileri, tam ve yarı zamanlı personeli ve ziyaretçileri kapsamaktadır.

Uygulama fabrikalar, dağıtım merkezleri, teknoloji merkezleri ve diğer çalışma alanlarına yayılmaktadır. Günlük işlerde kullanılabilecek ortak güvenlik ilkeleriyle çalışanların güvenli davranışları hem işte hem de iş dışındaki yaşamlarında sürdürmeleri amaçlanmaktadır.

Bu yaklaşım, farklı çalışma biçimleri ve lokasyonlar arasında ortak bir güvenlik dili oluşturması açısından öne çıkmaktadır.

Öne çıkan uygulamalar

- Çalışan, yüklenici ve ziyaretçileri kapsayan ortak yaklaşım
- Fabrika ve dağıtım merkezlerinde aynı güvenlik mesajları
- Güvenliğin günlük yaşama taşınması
- Kısa ve hatırlanabilir güvenlik ilkeleri
- Kurum genelinde ortak güvenlik kimliği

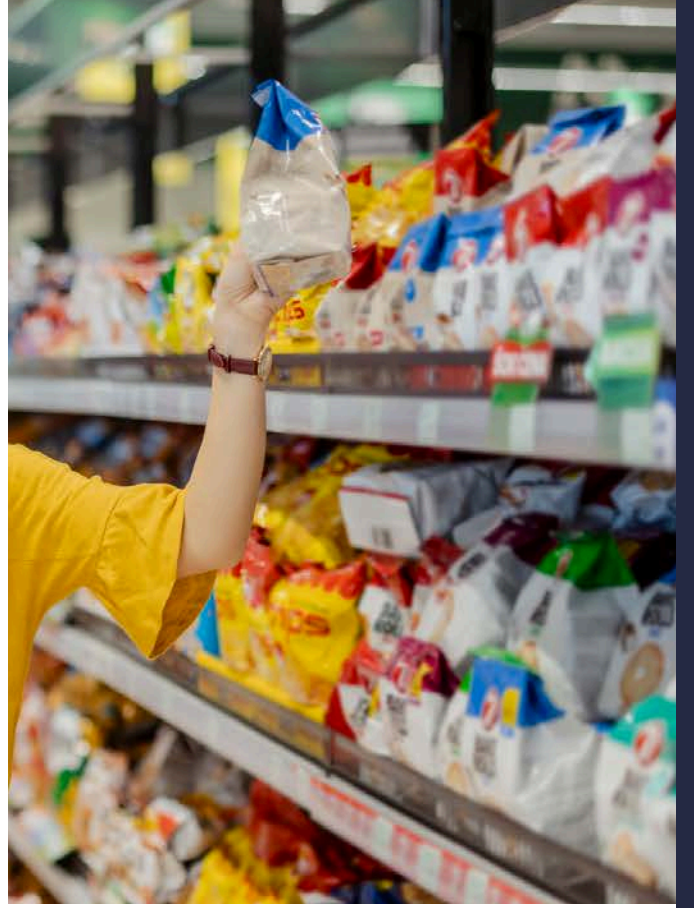
HEINEKEN – En Yüksek Riskli Faaliyetlere Odaklanma

HEINEKEN, Yaşam Kurtaran Taahhütler yaklaşımıyla ciddi yaralanma veya ölüm potansiyeli taşıyan faaliyetler için açık davranış ve kontrol gereklilikleri tanımlamaktadır. Program; çalışanlar, geçici çalışanlar ve yüklenicilerin karşılaşılabileceği en yüksek riskli işleri ortak bir çerçevede yönetmeyi amaçlamaktadır.

Taahhütler, çalışanların karmaşık prosedürler yerine kritik faaliyetlerde ne yapılması ve ne yapılmaması gerektiğini kolaylıkla anlayabilmesini sağlamaktadır. Bu yaklaşımda kuralların bilinmesi kadar, işe başlamadan önce gerekli kontrollerin sahada doğrulanması da önem taşımaktadır.

Öne çıkan uygulamalar

- Ölüm ve ciddi yaralanma potansiyeline odaklanılması
- Açık “yap/yapma” ifadeleri kullanılması
- Geçici çalışan ve yüklenicilerin kapsama alınması
- Kritik kontrollerin işe başlamadan önce doğrulanması
- Farklı ülkelerde ortak güvenlik standardı oluşturulması



Colgate-Palmolive – Küresel Sağlık ve Güvenlik Denetimleri

Şirket, üretim tesislerinde sağlık ve güvenlik standartlarının uygulanmasını doğrulamak amacıyla kapsamlı denetimler gerçekleştirmektedir. Her üretim tesisinin ortalama üç ila beş yıllık döngülerle kurumsal sağlık ve güvenlik denetimine alınması öngörülmektedir. Denetim yaklaşımı, tesislerin yalnızca yerel mevzuata uygunluğunu değil, şirketin küresel standartlarının uygulanmasını da değerlendirmektedir.

Öne çıkan uygulamalar

- Tüm üretim tesislerini kapsayan denetim programı
- Üç ila beş yıllık sistematik denetim döngüsü
- Küresel standartlarla yerel uygulamaların karşılaştırılması
- Bulguların düzeltici faaliyetlerle takip edilmesi
- Sıfır kaza hedefini destekleyen ortak güvenlik kültürü

Case Study 1: Paketleme Hattında Sıkışan Ürüne Müdahale

Olay

Paketleme hattında sıkışan ambalajı çıkarmak isteyen operatör, ekipmanı kumanda panelinden durdurdu. Koruyucu kapağı açarak makineye müdahale ettiği sırada ekipman, sensörün yeniden ürünü algılamasıyla beklenmedik şekilde hareket etti. Çalışan elini zamanında çekerek sıkışma tehlikesinden son anda kurtuldu.

Nedenler

- Müdahale için enerji izolasyonu uygulanmaması
- Koruyucu kapak emniyet sensörünün devre dışı bırakılmış olması
- Sıkışan ürünlerin çıkarılmasına yönelik standart yöntem bulunmaması
- Üretim kaybını azaltmaya yönelik zaman baskısı
- Sensör bypasslarının düzenli olarak kontrol edilmemesi
- Tekrarlayan sıkışmaların teknik arıza olarak değerlendirilmemesi

Aksiyonlar

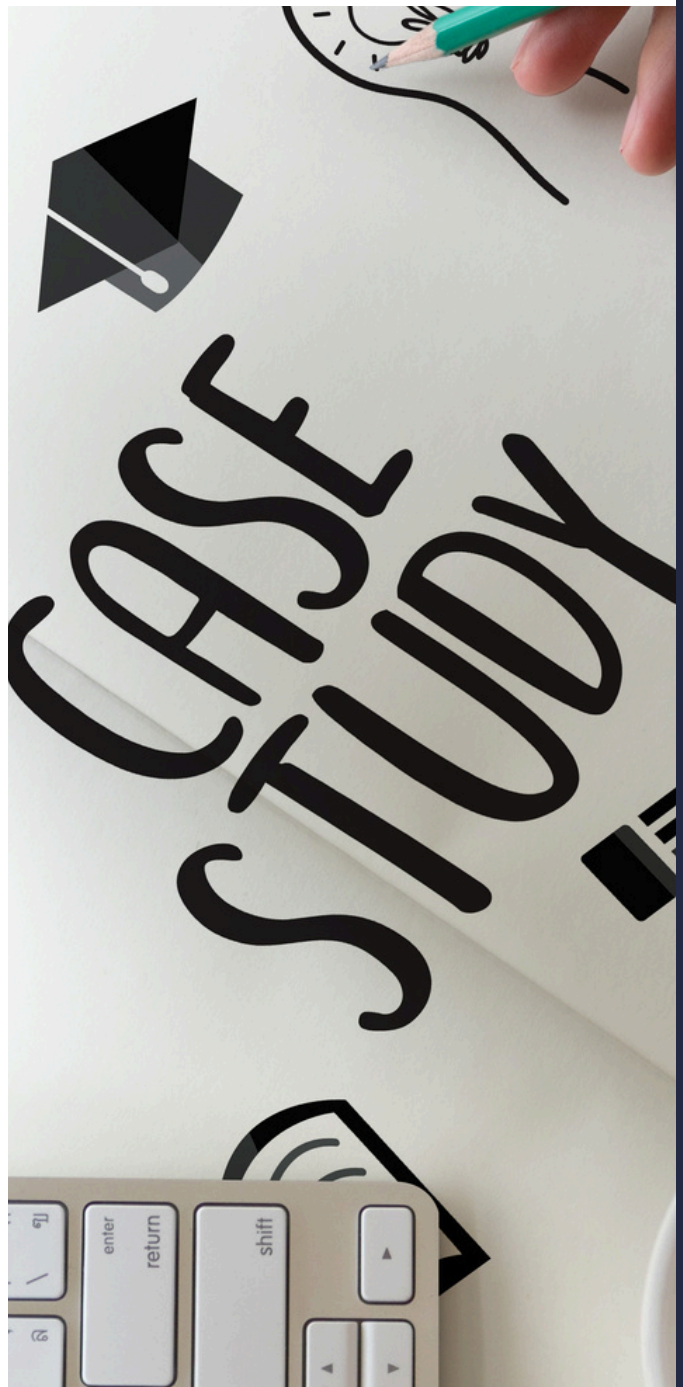
- Sıkışma ve arıza müdahaleleri için güvenli çalışma standardı oluşturulması
- EKED/LOTO gerektiren müdahalelerin açıkça tanımlanması
- Koruyucu ve sensör bypasslarının günlük olarak kontrol edilmesi
- Yetkisiz müdahaleleri önleyecek teknik kilitlemelerin kurulması
- Tekrarlayan sıkışmalar için kök neden analizi yapılması
- Üretim hedeflerine güvenli müdahale süresinin dahil edilmesi

Sonuç

Standart dışı müdahaleler kontrol altına alınmış, tekrarlayan sıkışmaların ekipman ve ambalaj tasarımıyla ilişkili nedenleri giderilmiş ve hattın plansız duruşlarında azalma sağlanmıştır.

Öğrenilen Ders

Kısa süreli müdahaleler düşük riskli değildir. Ekipmanın durması, tüm enerji kaynaklarının güvenli şekilde kontrol altına alındığı anlamına gelmez.



Case Study 2: Satış Noktasına Teslimat Sırasında Araç-Yaya Çarpışma Riski

Olay

Dağıtım aracı, yoğun müşteri trafiğinin bulunduğu bir marketin mal kabul alanına geri manevra yaparak yanaşmaya çalıştı. Alanın dar olması nedeniyle araç kısmen müşteri geçiş yolunda kaldı. Bu sırada araç arkasından geçen bir müşteri son anda fark edildi ve sürücü ani fren yaparak çarpışmayı önledi.

Nedenler

- Satış noktasında ayrılmış bir teslimat alanı bulunmaması
- Araç geri manevrasına yardımcı olacak görevli belirlenmemesi
- Müşteri ve sevkiyat hareketlerinin aynı alanda gerçekleşmesi
- Teslimatın yoğun satış saatinde planlanması
- Satış noktası risklerinin rota planına dahil edilmemesi
- Sürücünün teslimatı geciktirmeme baskısı yaşaması
- Uygunsuz koşullarda teslimatı durdurma yetkisinin net olmaması

Aksiyonlar

- Satış noktalarının teslimat risklerine göre sınıflandırılması
- Yoğun noktalar için uygun teslimat saatlerinin belirlenmesi
- Geri manevra sırasında yönlendirici personel görevlendirilmesi
- Teslimat alanının geçici bariyerlerle müşteri trafiğinden ayrılması
- Sürücülere teslimatı durdurma ve yeniden planlama yetkisi verilmesi
- Uygunsuz teslimat noktalarının dijital sistem üzerinden bildirilmesi
- Satış noktası ve dağıtım firması arasında ortak güvenlik kuralları oluşturulması

Sonuç

Yüksek riskli teslimat noktaları belirlenmiş, teslimat saatleri müşteri yoğunluğuna göre yeniden planlanmış ve saha ekipleri için uygunsuz koşul bildirim sistemi oluşturulmuştur.

Öğrenilen Ders

Güvenlik zinciri fabrika veya depo çıkışında sona ermez. Teslimat noktasındaki müşteri hareketleri ve fiziksel koşullar da sevkiyat risk değerlendirmesinin bir parçasıdır.





Nedenler

- Uygun basamak ve erişim ekipmanının bulunmaması
- Raf düzenleme işleminin mağaza açıkken yapılması
- Çalışma alanının müşterilere kapatılmaması
- Ağır ürünlerin üst raflarda depolanması
- Çalışanın ürünü iki eliyle kaldırırken desteğini kaybetmesi
- Raf yerleştirme faaliyetinin risk değerlendirmesinde ele alınmaması
- İşin hızlı tamamlanmasına yönelik zaman baskısı

Aksiyonlar

- Mağazalara uygun ve kaymaz basamaklı erişim ekipmanı sağlanması
- Kasa, sandalye ve raflara basılmasının yasaklanması
- Çalışma alanının geçici bariyerlerle sınırlandırılması
- Ağır ürünlerin omuz seviyesinin altında yerleştirilmesi
- Büyük koliler için iki kişiyle çalışma veya kaldırma yardımcısı kullanılması
- Raf düzenleme ve elle taşıma eğitimi verilmesi
- Mağaza içi saha kontrollerine güvenli erişim maddelerinin eklenmesi

Case Study 3: Raf Yerleştirme Sırasında Çalışanın Düşmesi

Olay

Mağaza çalışanı, üst raftaki ürünleri düzenlemek amacıyla uygun erişim ekipmanı yerine ters çevrilmiş plastik bir kasa kullandı. Ürün kolisini rafa yerleştirirken dengesini kaybederek düştü ve kolundan yaralandı. Düşen ürünler, aynı koridorda bulunan bir müşteri için de tehlike oluşturdu.

Sonuç

Raf yerleştirme planı yeniden düzenlenmiş, mağazalara standart erişim ekipmanı sağlanmış ve ağır ürünlerin raf yerleşim kuralları güncellenmiştir.

Öğrenilen Ders

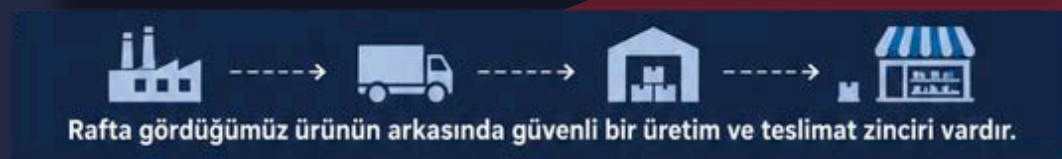
Kısa süreli ve günlük mağaza işleri rutin görünse de uygun ekipman kullanılmadığında hem çalışanlar hem de müşteriler için ciddi risk oluşturabilir.

HAZARD HUNT

Aşağıdaki risklerden son bir ay içinde karşılaştıklarınızı işaretleyin.

ÜRETİM	TEMİZLİK VE HİJYEN	DEPO VE SEVKİYAT	SATIŞ NOKTASI
☐  Makine koruyucusu açık	☐  Etiketsiz kimyasal kabı	☐  Forklift-yaya yolu ihlali	☐  Geçiş alanında koli
☐  Sensör devre dışı	☐  Uyumsuz kimyasallar	☐  Hasarlı palet veya raf	☐  Uygunsuz raf istifi
☐  EKED/LOTO uygulanmıyor	☐  Islak ve kaygan zemin	☐  Araç sabitlenmeden yükleme	☐  Kasayla yüksek rafa erişim
☐  Çalışan makineye müdahale	☐  Temizlikte KKD eksik	☐  Dengesiz veya sabitlenmemiş yük	☐  Müşteri alanında kontrolsüz çalışma

Tekrarlayan riskleri belirle, bildir, gerekiyorsa işi durdur!
Bugün aldığın küçük bir önlem, yarın önlenmiş bir olay olabilir.



71. RoSPA Health & Safety Awards
için bařvurun, yerinizi alın!



Green Apple Awards sonuçları
açıklandı! 🏆

Tüm kazananları tebrik ediyoruz!

23 Kasım'da House of Lords,
Palace of Westminster, London'da
buluşuyoruz!

WINNER!

CONGRATULATIONS!

Your project has been judged by our
panel and has won a prestigious award
in the

**INTERNATIONAL
GREEN APPLE AWARDS
2026**





Okuduğunuz için teşekkür ederiz.
Bir sonraki bülteni birlikte şekillendirelim.



www.axerahse.com



info@axerahse.com



[@axerahse](https://www.instagram.com/axerahse)



[/axerahse](https://www.linkedin.com/company/axerahse)